



# EXPORTNÍ STRATEGIE PRO SEVERSKÉ TRHY PRAKTICKÉ RADY A TIPY

**Petra Jindrová**  
Ředitelka zahraniční  
kanceláře CzechTrade  
Skandinávie





# Obsah prezentace



1. Společné prvky
2. Odlišnosti
3. Makroekonomické ukazatele
4. Bilance zahraničního obchodu
5. Příležitosti pro české firmy
6. Možnosti spolupráce
7. Vhodné kroky pro vstup na trh

# Nordické země – společné charakteristiky



## EU primární trh

- Jak export, tak import
- Německo, Nizozemí, Belgie
- Velká politická provázanost na EU a NATO

# Udržitelnost

- Nosný pilíř plánovaných aktivit, prolínající se všemi sektory
- Výrazná přidaná hodnota pro uplatnění na daných trzích



# Podpora inovací

- Velká podpora investic do vědy a výzkumu
- Propracovaná síť podpory pro start-upů
- Spotify, Skype, Klarna, Oatly milk

## Vazby mimo EU

- Obchodní vazby ve Velká Británie, USA, Čína
- Aktivní role v mezinárodních organizacích
- Silná rozvojová politika



## Zahraniční investice

- Do ICT, life-science, čisté technologie
- 45% investic jde do výzkumu
- Nizozemsko, Velká Británie, Lucembursko, Německo

# Společnost

- Důraz na demokracii,
- Multikulturní společnost
- Genderová rovnost
- Důvěra ve vládu
- Rovnostářství



# Nordické země – odlišné prvky



## JAZYK

Každá ze zemí má svůj jazyk, Finština je zcela odlišná.

Kromě Švédska oslovujeme další země v AJ.

## VELIKOST TRHU

Švédsko stejný počet obyvatel jako ČR, zbylé země poloviční.

Při akvizici se snažíme spojovat menší země do jednoho celku.

## MĚNA

Jediné Finsko má Euro, zbylé země mají vlastní měnu - korunu.

Rostoucí vliv bezhotovostní směny, např. Švédsko platby jen kartou.

## ČLENSTVÍ EU

Kromě Norska jsou všechny země členy EU.

Při vývozu do Norska je dobré mít kontakt na daňového poradce či celníka.

## STÁTNÍ ZŘÍZENÍ

Jediné Finsko je parlamentní demokracie.

Švédsko, Norsko a Dánsko jsou konstituční monarchie.



# Nordické země

## makroekonomické ukazatele



Švédsko

Hlavní město: **Stockholm**

HDP na obyvatele: **68 910 \$**

Růst HDP (%): **1,4**

Inflace (%): **2,5**

Nezaměstnanost (%): **6,8**



Finsko

Hlavní město: **Helsinky**

HDP na obyvatele: **67,280 \$**

Růst HDP (%): **0,5**

Inflace (%): **2**

Nezaměstnanost (%): **7,5**



Norské království

Hlavní město: **Oslo**

HDP na obyvatele: **95 710 \$**

Růst HDP (%): **1,9**

Inflace (%): **2,5**

Nezaměstnanost (%): **3,8**



Dánské království

Hlavní město: **Kodaň**

HDP na obyvatele: **84 510 \$**

Růst HDP (%): **1,3**

Inflace (%): **1,8**

Nezaměstnanost (%): **3,2**

Zdroj: EIU, OECD, IMD predikce 2024



# Nordické země – zahraniční obchod

Celková bilance zahraničního obchodu v severských zemích měla v roce 2023 po dlouhé době negativní saldo na straně České republiky. Český vývoz do všech severských zemí je nižší než český vývoz do Spojeného Království.

Země	Vývoz z ČR	Dovoz do ČR	Saldo
Švédsko	73,24	41,15	32,09
Dánsko	51,49	35,4	16,09
Finsko	27,26	15,28	11,98
Norsko	21,64	85,88	-73,95
<b>CELKEM</b>	148,63	177,71	- 29,08

Hodnoty jsou uvedeny v miliardách CZK, zdroj ČSU k roku 2023.

# Nordické země – struktura českého vývozu

## Švédsko

- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Díly a příslušenství motorových vozidel
- Zařízení telekomunikační, příslušenství přístrojů pro záznam, reprodukci zvuku, obrazu
- Nábytek a díly, žíněnky, matrace aj
- Čerpadla, kompresory, ventilátory apod.

## Finsko

- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Díly a příslušenství motorových vozidel
- Elektrické přístroje pro elektrické obvody
- Přístroje elektrické (žárovky, baterie, apod.)
- Výrobky z kovů

## Norské království

- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní
- Kočárky dětské, hračky, hry a potřeby sportovní
- Zařízení k ohřevu a chlazení a jejich díly
- Roury, trubky, profily duté, fitinky železné, ocelové

## Dánské království

- Léčiva
- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní
- Kočárky dětské, hračky, hry a potřeby sportovní
- Zařízení telekomunikační, příslušenství přístrojů pro záznam, reprodukci zvuku, obrazu

2

# Příležitosti pro české firmy



# Nordické země – příležitosti



**Energetika**



**Strojírenství a  
automatizace výroby**



**Dopravní  
infrastruktura**



**Nábytek a vybavení do  
HoReCa**



**Stavebnictví**



**Zemědělství,  
potravinářství**



**ICT a  
kybernetika**



**Zdravotnická technika**



# Nordické země – energetický průmysl

## Švédsko

- Cíl do 2045 uhlíkově neutrální zemí
- nyní 98 % z nefosilních zdrojů (z toho 35 % vodní a 36 % jaderné)
- Rozvoj větrných elektráren, do 2024 3x více
- **Větrné elektrárny**
- **Smart grids**
- **Výrobci baterií**
- **Vodíkové technologie**
- **Solární panely**
- **Jaderná energetika**

## Finsko

- Cíl do 2050 uhlíkově neutrální zemí
- nyní 40% z obnovitelných zdrojů
- **Větrné elektrárny**
- **Smart grids**
- **Výrobci baterií**
- **Vodíkové technologie**
- **Jaderné elektrárny**

## Norsko

- do 2030 snížení emisí o 55%
- Nutnost navýšení produkce elektřiny o 50 %, aby uspokojilo poptávku
- Během 20 let plán vybudování 1 500 nových větrných turbín na moři
- **Větrné elektrárny**
- **Malé vodní elektrárny**
- **Smart grids**
- **Úložiště elektrické energie**

## Dánsko

- Přechod k obnovitelným zdrojům
- Vysoký podíl větrné energie
- Zpracování metanu ze zemědělství
- **Baterie a úložiště energie**
- **Smart grids**
- **Vodíkové technologie**
- **Produkce biopaliv**

# Nordické země – strojírenství a automatizace

## Švédsko

- Vývoz strojírenských výrobků tvoří 33% exportu
- 1/3 investic do výzkumu je ze strojírenských firem
- aplikace inovativních systémů, automatizace výroby
- Renomované firmy s působností po celém světě
- **Dodávky strojírenských komponentů**
- **Spolupráci na vývoji inovativních řešení**
- **Narušení globálních dodavatelských řetězců**

## Finsko

- Vznik podhoubí SMEs poskytující služby
- Participace na vzniku architektury International Data Spaces (IDS) a GAIA-X
- **Spolupráce na vývoji inovativních řešení**
- **Bezpečná úložiště dat a vznik propojených systémů**
- **Strojírenské subdodávky**

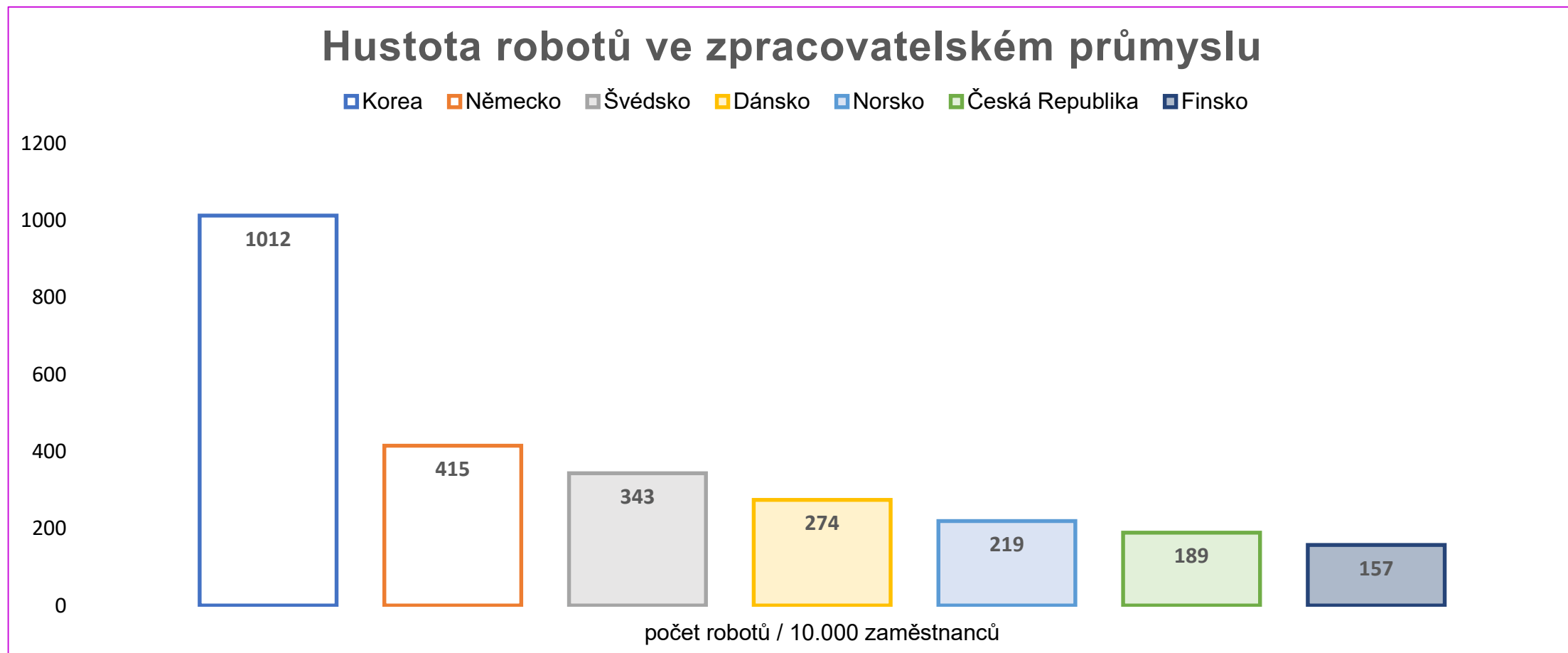
## Norsko

- Specifická situace vzhledem k charakteru průmyslových firem
- **Spolupráci na vývoji inovativních řešení pro mining**
- **Bezpečná úložiště dat a vznik propojených systémů**
- **Automatizace a budování infrastruktury pro chovné sádky**

## Dánsko

- Velmi pokročilý trh, významný nárůst v posledních letech
- Více jak 323 lokálních dodavatelů robotiky pro průmyslu
- Vývoj robotiky v mnoha sektorech (kovovýroba, potravinářský průmysl, logistika, skladování, ale i zemědělské aplikace.
- **Smart aplikace zemědělství**
- **Automatizace napříč sektory**

# Nordické země – strojírenství a automatizace



Zdroj: IFR

# Nordické země – dopravní infrastruktura

## Švédsko

- Rychlá transformace
- e-mobility, inteligentní řešení dopravy
- 2018 – 2029 70 mld Euro do rozvoje železniční a silniční infrastruktury
- **Smart Cities**
- **Síť dobíjecích stanic**
- **Modernizace silnic a mostů**
- **Železniční infrastruktura**

## Finsko

- Modernizace a výstavba železničních tratí
- Rozvoj vysokorychlostních tratí Helsinky – Tampere, Helsinky - Turku
- Výstavba nových tramvajových tratí v Helsinkách
- **Železniční infrastruktura**
- **Zabezpečení a modernizace tratí**
- **Dopravní prostředky**

## Norsko

- Rozvoj železniční a silniční infrastruktury v odlehlých oblastech
- Modernizace stávající infrastruktury (2023 s investicemi do silniční a železniční infrastruktury ve výši 6,2 mld. EUR)
- 2022-2033 zahrnuje rozsáhlé infrastrukturní projekty a počítá s mamutím rozpočtem téměř 3 000 mld. Kč
- **Železniční infrastruktura**
- **Mosty a konstrukce**
- **Razící stroje**

## Dánsko

- E-mobilita
- Nutný rozvoj sítě dobíjecích stanic
- **Nabíjecí stanice**
- **Inovativní řešení využití stávajících mobiliářů nové funkci**
- **Smart Cities**



# Nordické země – nábytek a vybavení HoReCa

## Švédsko

- V roce 2023 podíl turismu na HDP byl 2,6 % (194,4 miliard SEK)
- Zaměstnává 237 tisíc pracovníků
- **Vybavení pro hotely, restaurace**
- **Distribuce nápojů**
- **BIO a zdravé alternativy**
- **Nápoje a alkohol**

## Finsko

- Postupný nárůst turismu
- 2021 navštívilo Finsko 807.000 turistů
- Zaměstnává 133 tisíc pracovníků
- Hlavní město a Laplandy
- **Vybavení pro hotely, restaurace, catering**
- **Nápoje a alkoholické nápoje**

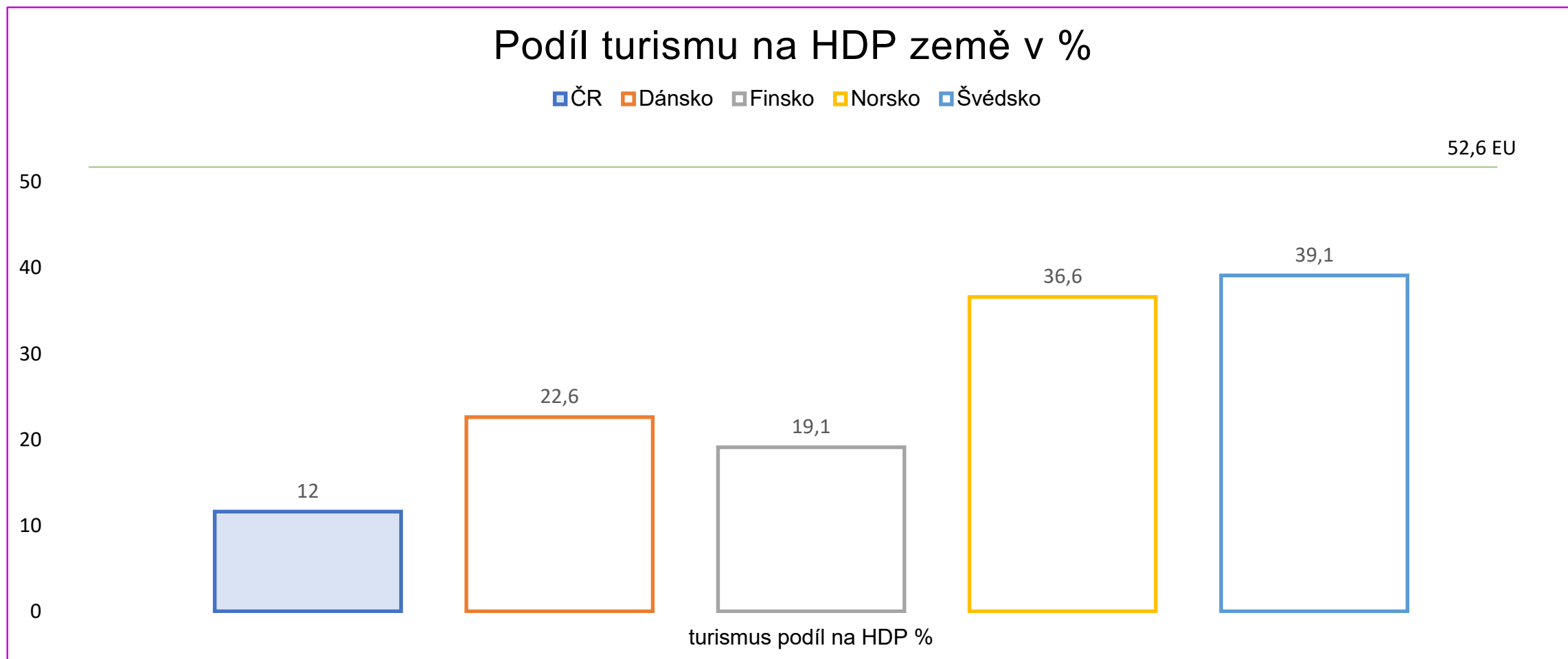
## Norsko

- V roce 2021 turismus zaměstnával 166.000 osob
- Největší nárůst meziroční mělo poskytování ubytování (nárůst 26% za poslední rok)
- Podíl 6% na HDP (2022 podíl 353 miliard NOK)
- **Vybavení pro hotely, restaurace**
- **Distribuce nápojů**
- **BIO a zdravé alternativy**
- **Nápoje a alkohol**

## Dánsko

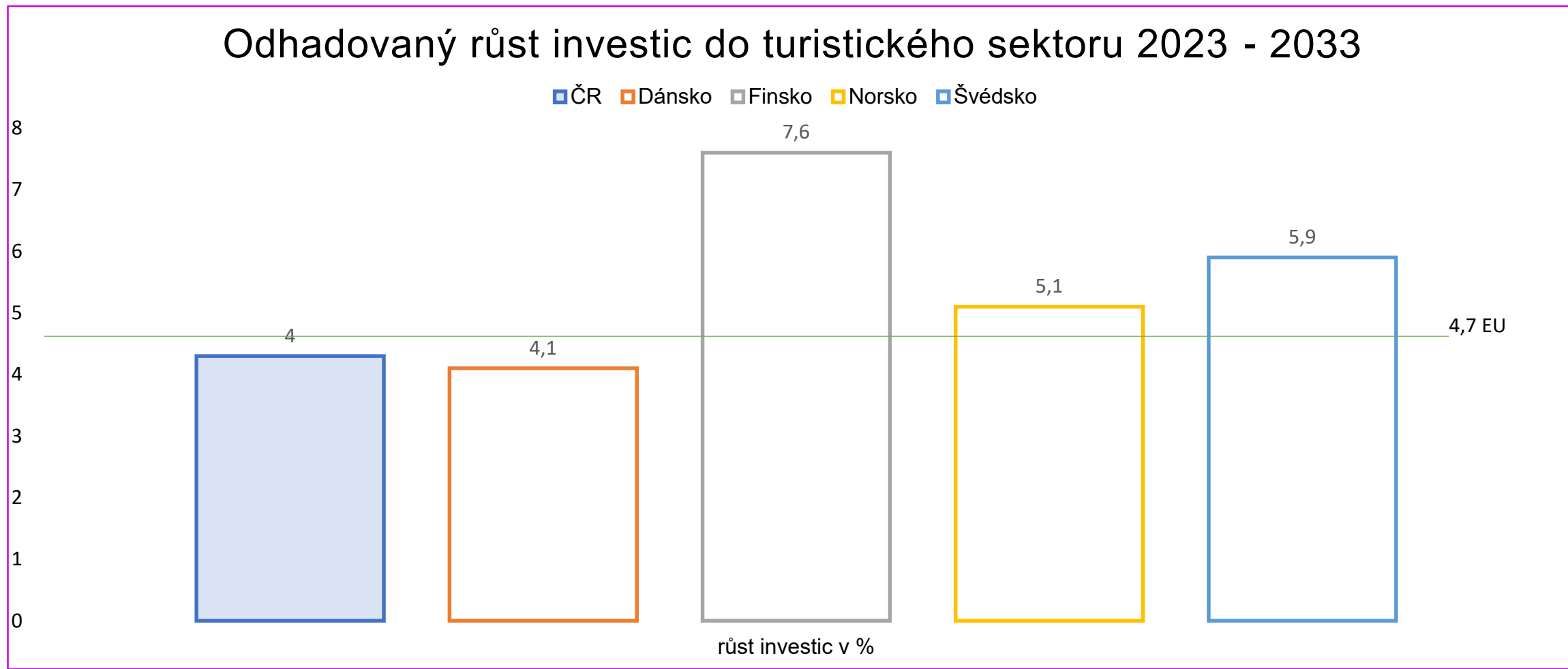
- 2021 7,5 milionu turistů
- 14. místo na světě
- 1,1 % HDP
- Zaměstnává 201 tisíc pracovníků
- **Vybavení pro hotely, restaurace**
- **Distribuce nápojů**
- **BIO a zdravé alternativy**
- **Nápoje a alkohol**

# Nordické země – nábytek a vybavení HoReCa



Zdroj: World travel & tourism Council

# Nordické země – nábytek a vybavení HoReCa



Zdroj: World travel & tourism Council

# Nordické země – stavební průmysl

## Norsko

- Velikost stavebního sektoru 75,5 miliardy USD
- Očekávaný růst o 3% v období 2025 – 2028
- Komerční konstrukce
- Průmyslové konstrukce
- Instituce
- Rezidenční byty
  
- **Ekologické materiály**
- **Inteligentní budovy**
- **Energeticky šetrná řešení**

## Švédsko

- Priorita vlády (nedostatek rezidenčního bydlení)
- Do 2025 investice přes 150 mld. euro (do 2030 700.000 nových bytů)
- Zpomalení díky inflaci a vysokým úrokovým sazbám
  
- **Subdodávky ve stavebnictví**
- **Stavební materiály**
- **Inovativní technologie smart building**
- **Ekologické stavby**

## Finsko

- 2023 pokles rezidenční výstavby
- Helsinky plán 900 mil eur zejména do výstavby veřejných budov (školy, zdravotnická střediska a dopravní infrastruktura).
  
- **Subdodávky pro finské stavební společnosti**
- **Inovativní řešení pro cirkulární ekonomiku**
- **Recyklace a opětovné využití stavebního odpadu**

## Dánsko

- Stavební sektor významným pilířem ekonomiky
- 2023 tvoří 51,9 miliard USD
- 2029 dokončení tunelu Fehmarn Belt Link = nejdelší ponořený tunel na světě
- **Chybí stavební profese, subdodávky služeb ve stavebnictví**
- **Infrastruktura**
- **Veřejné stavby**



# Nordické země – zemědělství a potravinářství

## Švédsko

- Mezi 5 nejvýznamnějších trhů pro vývoz českého piva
- Nárůst poptávky
- Nad 3,5% alkoholu je výhradní distributor Systembolaget + cca 20 licencovaných dovozců
- **Tradiční česká piva**
- **BIO potraviny, dietní alternativy**

## Norsko

- Mezi 10 největších světových producentů ryb
- Rozvinutá mořská a pevninská akvakultura
- **Biotechnologie pro chov**
- **Automatizace a budování infrastruktury pro chovné sádky**
- **Chovné nádrže, monitorovací technika, filtrační technika apod.**

## Dánsko

- Značná zemědělská a potravinářská produkce
- Výzva – snižování emisí
- **Efektivní aplikace hnojiv**
- **Smart technologie pro chov**
- **Úsporné technologie**
- **Traktory, secí stroje, pluhy**
- **BIO potraviny**

## Finsko

- Hlavně pastviny a obiloviny
- Celkové využití cca 2,3 milionů hektarů půdy
- Potravinářský sektor nejčistší na světě
- 13% orné půdy využívání pro ekologickou produkci
- Větší spotřeba, šetrné chovy
- **Ekologická hnojiva**
- **Smart technologie pro chov a pastvu**
- **Dovoz masa**

# Nordické země – ICT a cyber security

## Švédsko

- Digitální sektor tvoří cca 20% švédského HDP
- Lídrem v používání digitálních technologií
- 30 testovacích zařízení pro umělou inteligenci; IoT, Sektor zaměstnává 6,1% populace (dvojnásobek průměru EU)
- **Outsourcing služeb**
- **Cyber security**
- **Herní průmysl**

## Dánsko

- Země s nejvyšší kybernetickou bezpečností na světě
- Danish Strategy for Cyber- and Information Strategy 2018-2021
- **Řešení pro mobilní aplikace, každodenní život**
- **Ochrana smart cities**
- **Ochrana průmyslových systémů**

## Norsko

- Pokročilá digitalizace norské společnosti
- Poptávky po inovativních softwarových řešeních
- Cleantech, vzdělávání, veřejná správa, logistika, zdravotnictví
- **Softwarová řešení v health care, fintech**
- **Big Data**
- **Cyber security**
- **IoT**
- **Nedostatek pracovní síly**

## Finsko

- Vysoká digitalizace napříč sektory
- Poptávky po inovativních softwarových řešeních
- Cleantech, vzdělávání, veřejná správa, logistika, zdravotnictví
- **Softwarová řešení (healthtech, fintech, edtech, sociálních služeb, veřejné správy i průmysl)**
- **Big Data**
- **Cyber security**
- **IoT**
- **Herní průmysl**

# Nordické země – zdravotnictví a farmacie

## Švédsko

- Kvalitní decentralizovaný systém zdravotnický systém
- Stabilní investice 11% DHP
- Stárnutí populace
  
- **Ortopedické pomůcky, chodítka, vozíky**
- **Softwarová řešení pro healthcare, ošetřovatelství**
- **Výzkum v biomedicině**

## Norsko

- Norské zdravotnictví v roce 2023 obdrželo od státu celkem asi 23 mld. EUR
- Stárnutí populace
- Priorita dostupnost kvalitní péče – modernizace
- Digital care
  
- **Dodávky lékařských nástrojů a zdravotnických pomůcek**
- **Vybavení nemocnic a domova důchodců**
- **Ortopedické pomůcky, chodítka, vozíky**
- **Softwarová řešení**

## Finsko

- nejmodernějších technologií při diagnostice, léčbě a péči o pacienty.
- Plány výstavby 5G nemocnic
- Stárnutí populace (2. místo na světě hned po Japonsku)
  
- **softwarová řešení pro online medicínu, využití umělé inteligence při diagnostice, ošetřovatelství**
- **nanotechnologie, biotechnologie či 3D tisk**
- **zdravotnické vybavení, nábytek**

## Dánsko

- projekt Tietgenbyen Medicine Manufacturing Facility, který zahrnuje výstavbu závodu na výrobu léků na pozemku v dánském Odense
- Investice do moderních nemocnic
- Silný farmaceutický sektor, laboratoře
  
- **Vybavení pro laboratoře, vstupní materiály pro výrobu léčiv**
- **Výzkum v biomedicině**

# Vhodné kroky pro úspěšný vstup na trh



## Definice cílové skupiny

Specifikace cílové skupiny a prodejních kanálů je základním kamenem realizace služeb.

## Obchodní strategie

Jasně prodejní argumenty, výhody vašich produktů, dodací podmínky, minimální odběry.

## Marketingové podklady

Bez anglického webu a dobře zpracovaného letáku je akvizice nemožná.

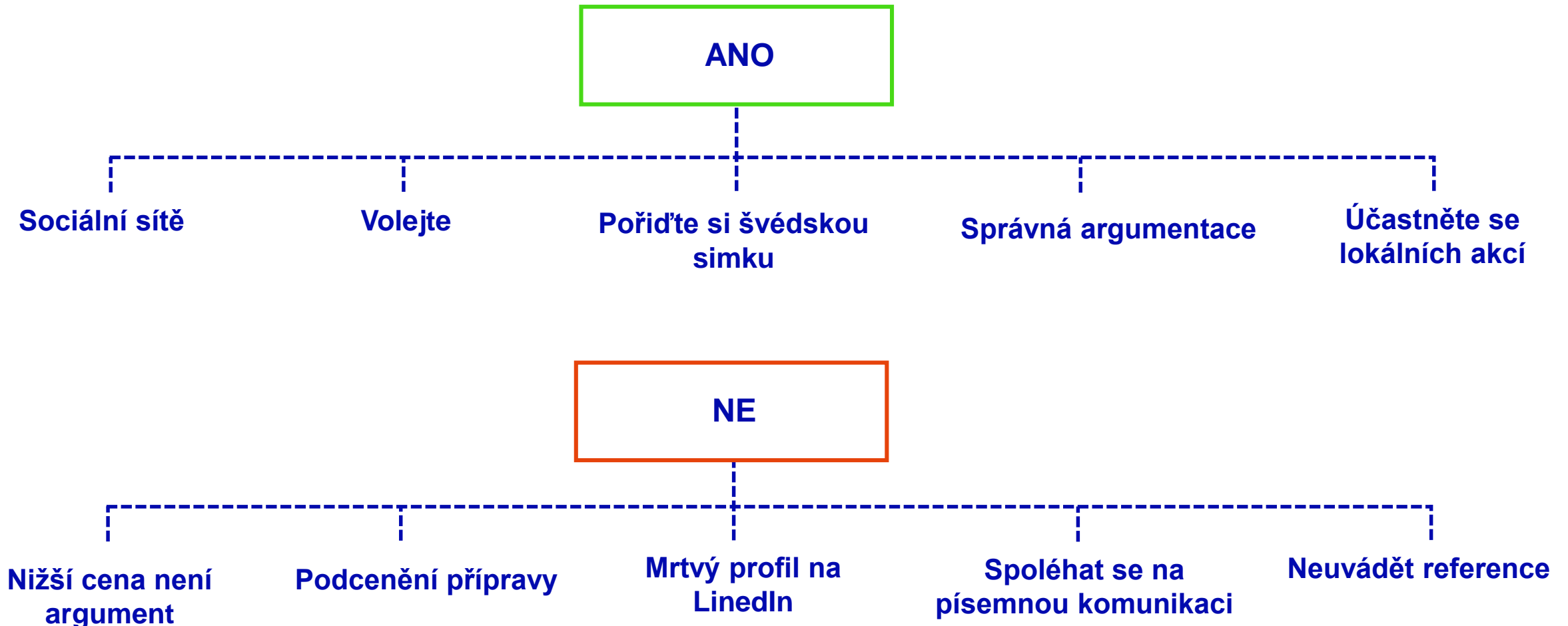
## Oslovení

Pro oslovení využijte všech kanálů. Email nestačí, je nutné volat. Nezapomínejte na LinkedIn.

## Operativní jednání

V případě technických dotazů či zájmu o podmínky spolupráce musíte reagovat věcně a bez delších prodlev.

# Nordické země – tipy pro efektivní akvizici



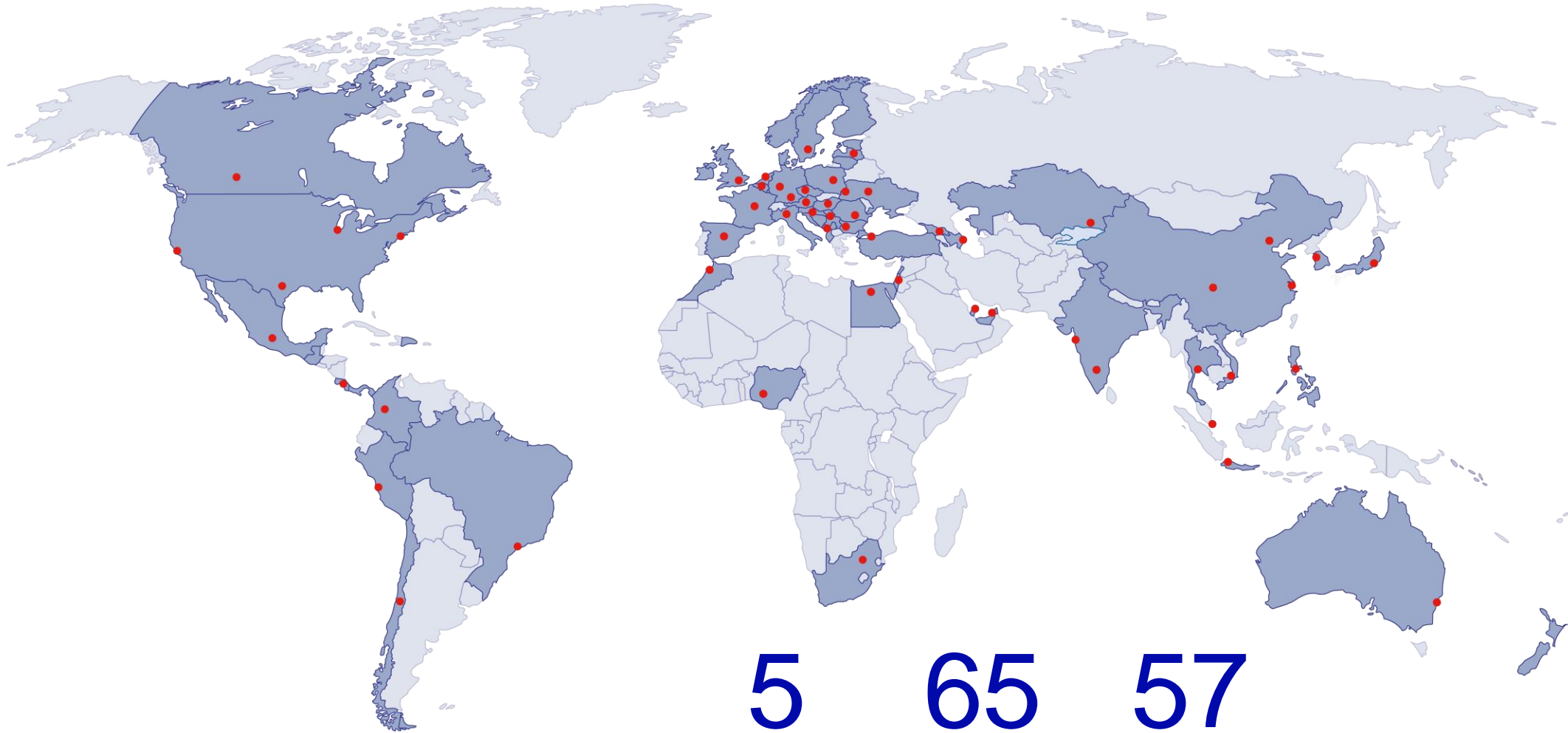
3

## Možnosti spolupráce





# Zahraníční kanceláře CzechTrade



5

kontinentů

65

zemí

57

kanceláří

# Přehled služeb



## BEZPLATNÉ SLUŽBY

- Informační servis
  - Aktuality ze světa
  - Exportní příležitosti
  - Newsletter CzechTrade denně
- Exportní poradenství
  - Zhodnocení exportní připravenosti firmy
  - Strategie vstupu na zahraniční trhy
- Exportní vzdělávání
  - Odborné a teritoriální semináře
  - Exportní konference
- Online služby
  - Adresář exportérů
  - Adresář designérů
- Market Entry



## SLUŽBY S FINANČNÍ SPOLUÚČASTÍ

- Individuální služby poskytované v zahraničí
  - Ověření zájmu o produkt
  - Organizace obchodních jednání
  - Dlouhodobá exportní asistence
  - Podklady pro založení firmy v zahraničí
  - Podklady k certifikaci, licencím, registrace produktů a ochranných známek
- Akce v ČR a v zahraničí
  - Prezentace na veletrzích
  - Sourcing Days
  - Oborové mise do ČR
- Exportní vzdělávání
  - Odborné semináře
  - Firemní školení na míru



## ZVÝHODNĚNÉ SLUŽBY NA PĎPORU INTERNACIONALIZACE

- Exportní aliance CzechTrade
- KOMPAS
- Exportní inkubátor
- Digitální marketing a e-commerce
- Startup Entry
- Startup Zone
- Czech Startup Days



## PROJEKTY Z FONDŮ EU

- NOVUMM2 a NOVUMM2KET
- Design Credits



- DESIGN TREND MONITORING
- TRŽNÍ POTENCIÁL DESIGN - INOVACE



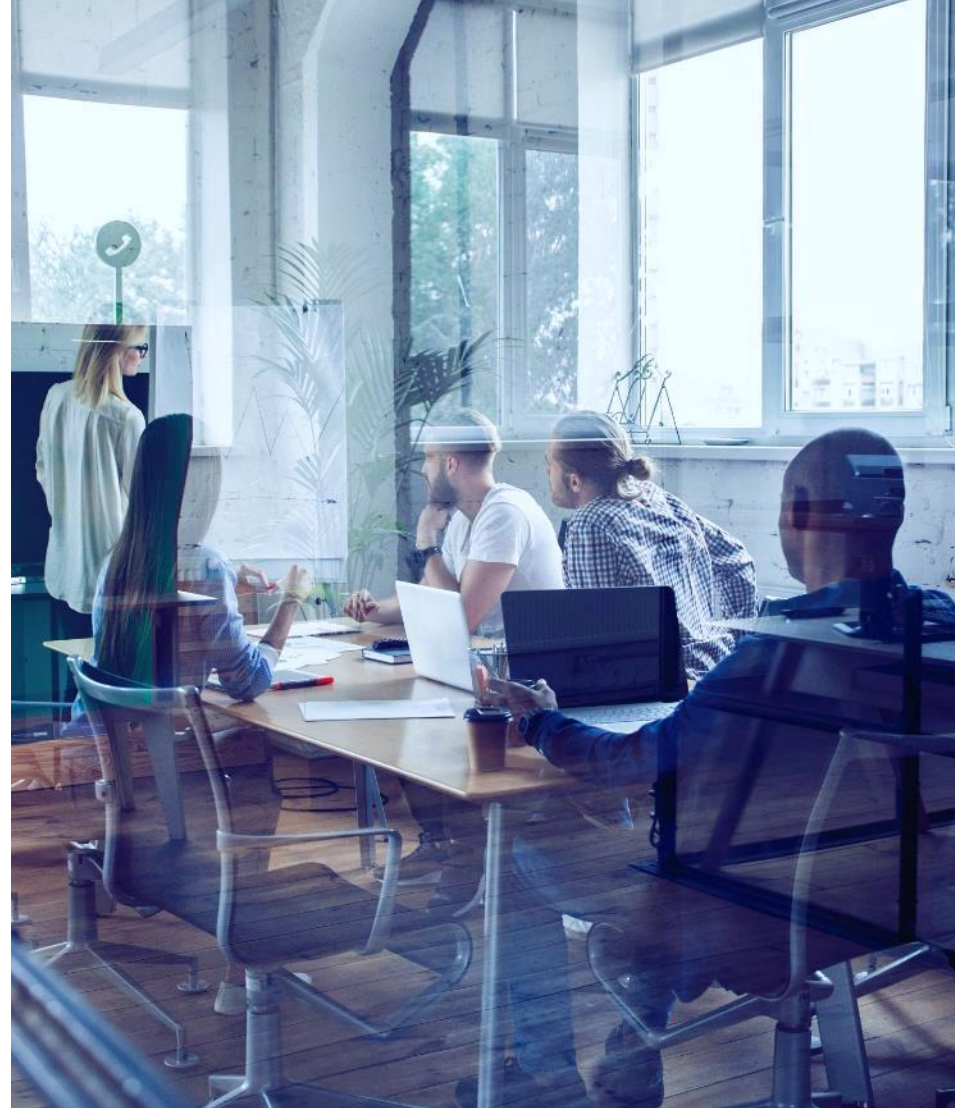
Firmami nejvíce poptávaná služba.

# Ověření zájmu o výrobek - OZV

- Vyhledání potenciálních partnerů dle specifikace od klienta
- Ověření kontaktních údajů
- Oslovení firem a prezentace nabídky produktů klienta s cílem prověření zájmu o daný produkt či službu
- Souhrnná zpětná vazba a doporučení dalšího postupu

# Analýza veřejných tendrů a firem

- Placené databáze veřejných tendrů
- Možnost dohledání firem, které se daných tendrů hlásí a také je vyhrály
- Dodání seznamu firem s ověřenými kontaktními osobami







Služba je poskytována v délce od 3 měsíců.  
Obsah služby individuálně nastaven dle potřeb  
firmy.

# Dlouhodobá asistenční služba DEA

- Asistence při vyhledávání a oslovování vhodných obchodních partnerů
- Podpora při jednání s úřady či při registraci nebo certifikaci výrobků
- Průběžné poskytování informací z oboru včetně aktuálních oborových poptávek
- Monitoring konkurence
- Průzkum veletrhů a výstav, podpora při organizaci prezentací nebo účasti na veletrzích

# Akce v ČR a zahraniční



## Sourcing Days

B2B jednání českých dodavatelů se zahraničními nákupčími na základě potvrzení zájmu obou stran



## Organizace české účasti na veletrzích

Organizace skupinové prezentace českých firem na oborových veletrzích



## Oborové podnikatelské mise

Podnikatelské mise do daného zahraničního teritoria





**Petra Jindrová**

Vedoucí zahraniční kanceláře  
CzechTrade Skandinávie

E-mail: [petra.jindrova@czechtrade.cz](mailto:petra.jindrova@czechtrade.cz)  
Tel.: +46 707 640 353

